

فهرست

ردیف	عنوان	صفحه
۱	مقدمه	۱
۲	بذر	۲
	کارهای شاخص انجام شده	۲
	جدول وضعیت تامین و توزیع انواع بذر گندم	۲
	جدول صرفه جویی در عملیات خرید بذر	۳
	جدول صرفه جویی در عملیات بوجاری بذر گندم	۳
	جدول تامین و توزیع بذر کلزا	۳
	جدول تامین و توزیع بذر آفتابگردان	۴
	چالش های موجود	۴
	پیشنهادات	۴
	رویکرد های جدید و برنامه های آتی	۴
۳	فرمونهای حشرات	۵
	کارهای شاخص انجام شده	۵
	ترویج و فرهنگ سازی مصرف فرمونها	۵
	عرصه بازرگانی و فروش فرمونها	۶
	رویکرد های جدید و برنامه های آتی	۶
	پیشنهادات	۶
۴	عملکرد یکساله آموزشی سال ۹۲	۷
۵	سموم شیمیایی	۸
	کارهای شاخص انجام شده	۸
	مسائل و مشکلات	۹
	پیشنهادات	۹
	جدول وضعیت سموم در انبار سازمانی	۱۰
۶	ماشین ها و ادوات کشاورزی	۱۰
۷	برنامه ها و فعالیت ها در بخش ماشین آلات کشاورزی	۱۰
	جدول توزیع و کالتهی ماشین ها و ادوات کشاورزی در سال ۹۲	۱۱
	جدول وضعیت ماشین آلات کشاورزی شرکت تا پایان سال ۹۲	۱۱
	چالش های موجود	۱۱
	پیشنهادات	۱۱
	رویکرد های جدید و برنامه های آتی	۱۲
۸	کود های شیمیایی	۱۲
	کارهای شاخص انجام شده	۱۲
	چالش های موجود	۱۲
	پیشنهادات	۱۲

۱۳	جدول وضعیت کود استان گلستان از ۹۲/۱/۱ لغایت ۹۲/۱۲/۲۹	
۱۳	جدول وضعیت حمل کود شیمیایی استان	
۱۳	جدول کود های توزیع شده در شهرستانهای استان	
۱۴	جدول فروش مستقیم کود به کشاورزان	
۱۴	جدول مقایسه ای آمار کیسه گیری کود های فله وارده به استان	
۱۵	فعالیت های امور مالی	۹
۱۵	جدول خرید و فروش انواع نهاده های کشاورزی در سال ۹۲	
۱۶	جدول صرفه جویی در هزینه ها در سال ۹۲	
۱۶	جدول در آمد های حاصل از فروش در سال ۹۲	
۱۶	شناسایی و معرفی روش های در آمد زایی و راههای ارتقاء بهره وری و افزایش در آمدی	
۱۷	فعالیت های شرکت در بخش امور اداری	۱۰
۱۷	جدول وضعیت نیروی انسانی	
۱۸	فعالیت های روابط عمومی	۱۱
۲۰	تقدیر و تشکر	۱۲

موفقیت کشور در گذر از کشاورزی سنتی به کشاورزی صنعتی نوین و تولید پایدار که زیر بنای پیشرفت آتی کشور است تا حدودی از طریق فعالیت گسترده در واحد تحت بخش کشاورزی یعنی ((شرکت خدمات حمایتی کشاورزی)) که تدارک و توزیع نهاده ها و ماشین آلات کشاورزی را بعهده دارد تحقق می یابد.

بهرحال شرکت خدمات حمایتی کشاورزی استان گلستان به واسطه مسئولیت ها، وظایف و تجارب فراوان خود در این حیطة، اعتقاد راسخ دارد، ایجاد یک نظام جامع و کاربردی و متعاقب آن روش های حاکم بر تامین و توزیع نهاده ها و با رویکردی جدیدی، با تلاشی سبز و نگاهی به اهداف و برنامه ها و عملکرد در سال ۹۲ و همچنین با شناخت نقاط ضعف و قوت در جهت اصلاح امور و برنامه ریزی مطلوب، به همه بخش ها پرداخته شود و در این راستا جهت شناخت مشکلات، معضلات و تصمیم گیری صحیح برای اجرای امور با حضور فعال خود در عرصه کاری سعی شده است از نزدیک مسائل بررسی و راهکار های اجرایی با همراهی مسئولین مربوطه تصمیم گیری گردد لذا در این جزوه ((شرکت در یک نگاه شماره ۸)) گزارش مختصری از حوزه کاری و برنامه های اعمال شده به عنوان کارنامه یکساله ارائه می گردد امید است در سال اقتصاد و فرهنگ با عزم ملی و مدیریت جهادی و در تحقق فرمایشات مقام معظم رهبری، با اجرای سیاست های حمایتی و برنامه های اجرایی پیش بینی شده، بتوانیم قابلیت های کشاورزی استان را به فعل در آورده و به رشد و توسعه پایدار کمک شود.

حسین محمدی

مدیر شرکت خدمات حمایتی کشاورزی استان گلستان

با توجه به نیاز بذر برای تولید هر محصول زراعی و اهمیت کیفیت بذر و رابطه آن با تولید، برنامه، تکثیر، کنترل و گواهی بذر اهمیت ویژه ای در ارتباط با حفظ ویژگی ها و اصالت ژنتیکی یک رقم و تامین میزان بذر مورد نیاز کشاورزان دارد. از اینرو تامین بذر اصلاح شده توسط شرکت خدمات حمایتی، بر مبنای دستور العمل اجرایی مدون و منطبق با معیارهای لازم برای تحقق اهداف عملیاتی، راهبردی و امنیت غذایی، ابزاری مناسب برای بهبود کشاورزی محسوب می شود.

کارهای شاخص انجام شده:

- ۱- تدوین خلاصه طرح پیشنهادی برنامه بذری محصولات زراعی.
- ۲- تنظیم و تدوین تقویم کاری به منظور انجام به موقع کار.
- ۳- راه اندازی سایت ذخیره سازی و توزیع بذر در انبار فاضل آباد.
- ۴- استفاده از پتانسیل و ظرفیت های خالی موجود در کارخانه بوجار در حق العمل کاری فرآوری بذور از جمله کلزا و گندم به منظور کیفی سازی بذر کشاورزان و تولید کنندگان.
- ۵- برگزاری جلسات دوره ای با کارشناسان بذر.
- ۶- برقراری ارتباط کاری با پیمانکاران بذری به منظور ارائه توصیه های فنی و در اختیار گذاشتن به موقع نهاده ها (بذر، کود و سم) به منظور ارتقای کمی و کیفی بذر.
- ۷- رایزنی های لازم با اتاق بازرگانی و محققین استان به منظور هدف گذاری، شناسایی و بستر سازی مطلوب در عرصه صادرات بذر
- ۸- تحقق ۵۰ درصد از مطالبات پرونده حقوقی بذر در داد گستری با طرفیت سازمان نظام مهندسی کشاورزی.
- ۹- رتبه اول توزیع بذر آفتابگردان در کشور به میزان ۳۷۷۵۲ کیلوگرم که نسبت به سال گذشته ۷۲ درصد رشد داشته است.
- ۱۰- صرفه حویی در خرید بذر گندم در مقایسه با سال گذشته به ارزش ۴۲۷ میلیون ریال.
- ۱۱- صرفه جویی در بذر فرآوری شده به ارزش ۴۰۴ میلیون ریال.
- ۱۲- بازدید از مزارع تکثیری گندم به اتفاق کمیته سه نفره استان.

جدول و وضعیت تامین و توزیع انواع بذر گندم در سال زراعی ۹۲

واحد: کیلوگرم

ردیف	رقم و طبقه بذر	موجودی اول دوره	میزان خرید سال ۹۲	بذر استحصالی	توزیع شده	مانده موجودی بوجاری نشده
۱	N-80-19 گواهی شده	۱۳۰۰	-	۱۳۰۰	۱۳۰۰	-
۲	مروارید گواهی شده	۵۰	۱۱۵۹۱۲۰	۱۰۸۰۴۵۰	۱۰۸۰۴۵۰	۳۵۷۴۰
۳	مروارید مادری	۲۴۲۵	۷۲۷۹۶۰	۶۷۷۰۰۰	۶۷۷۰۰۰	۲۴۲۵
۴	کوهدشت مادری	۳۶۷۵۰	۱۶۰۰۴۰	۱۸۲۹۰۰	۱۸۲۹۰۰	-
۵	گنبد	-	۱۲۰۳۸۰	۱۱۳۲۵۰	۱۱۳۲۵۰	-
۶	لاین ۱۷	-	۷۵۵۴۰	۶۹۹۵۰	۶۹۹۵۰	-
۷	N-87-20	-	۳۹۳۶۸۰	۳۶۹۷۵۰	۳۶۹۷۵۰	-
۸	کریم	-	۱۰۰۱۶۰	۹۳۸۰۰	۹۳۸۰۰	-
	جمع کل	۴۰۵۲۵	۲۷۳۶۸۸۰	۲۵۸۸۴۰۰	۲۵۸۸۴۰۰	۳۸۱۶۵

جدول صرفه جویی در عملیات خرید بذر

شرح عملیات	صرفه جویی به میلیون ریال
عدم اجاره نمودن انبار	۹۰
جلوگیری از بکارگیری ۲ گروه نیروی کار	۵۰
انتقال بذر به مرکز بوجار حداقل ۷۰۰ تن	۱۰۰
عدم بکارگیری تراکتور یا لودر استیجاری جهت دپوی بذر	۱۲
عدم کیسه چینی در اطراف دپوی بذری (۲۰۰۰ کیسه + هزینه چینش)	۱۵
عدم پرداخت هزینه تخلیه بار .	۶۰
عدم قرص گذاری پس از خرید به دلیل خرید مستقیم بذور از مزرعه به مرکز خرید که بذور مبرا از آفات انباری بودند.	۱۰۰
جمع کل	۴۲۷

صرفه جویی در عملیات بوجاری بذر گندم

شرح عملیات	صرفه جویی به میلیون ریال
انتقال بذور به انتهای انبار توسط چند نوار نقاله بدون استفاده از کامیون به میزان ۹۵۰ تن	۱۲۹
انتقال بذر فرآوری شده به هاپر کارخانه بوجار توسط تراکتور به جای کامیون به میزان ۱۵۷۰ تن	۲۰۰
استفاده از نایلون های مستعمل بجای خرید ۵۰۰ عدد پالت	۷۵
جمع کل	۴۰۴

جدول تامین و توزیع بذر کلزا در سال ۹۲

واحد: کیلوگرم

رقم	موجودی اول دوره	دریافتی از سایر استانها	ارسالی به سایر استانها	توزیع رایگان بذر امحایی	توزیع بذر به کشاورزان منطقه	مانده موجودی
هایولا ۳۰۸	.	۸۸۰۰ چهار محال بختیاری ۴۱۰۴۰ تهران	.	۹۰۹۴	۴۰۷۴۶	.
زرفام	.	۱۲	.	.	۱۲	.
هایولا ۴۰۱	.	۱۲۲۴۶	-	۱۲۲۴۶	.	.
جمع کل	.	۶۲۰۹۸	.	۲۱۳۴۰	۴۰۷۵۸	.

جدول تامین و توزیع بذر آفتابگردان در سال ۹۲

واحد: کیلوگرم

رقم	موجودی اول دوره	دریافتی از سایر استانها	ارسالی به سایر استانها	توزیع رایگان بذر امحایی	توزیع بذر به کشاورزان منطقه	مانده موجودی غیر استاندارد
هایسان ۲۵	۲۸۸۹	-	-	۲۸۸۹	-	-
هایسان ۳۳	۷۳۲	-	-	۶۴۶	۸۶	-
هایسان ۳۶	۶۸۹۱	۱۳۳۰۵ فارس	-	۶۹۱۲	۱۳۲۸۴	-
ایرفلور	۲۵۴۷	۲۴۳۹۰ همدان	-	۲۵۵۵	۲۴۳۸۲	-
جمع کل	۱۳۰۵۹	۳۷۶۹۵	-	۱۳۰۰۲	۳۷۷۵۲	-

چالش های موجود

- ۱- عدم اهرم مناسب جهت الزام پیمانکاران به تعهدات خود.
- ۲- طولانی بودن تعیین تکلیف بذر امحایی.
- ۳- نبود اختیارات لازم جهت اجرایی کردن فرمول و راهکار های جدید برای رقابت با بخش خصوصی در صورت لزوم.
- ۴- عدم تطابق استاندارد خرید و فرآیند فرآوری که منجر به افزایش ضایعات می شود.

پیشنهادات

- ۱- در زمان ابلاغ برنامه ها، برنامه های اجرایی بذر نیز در ذیل تقویم زمانی تدوین و تعریف شود.
- ۲- تمهیدات لازم جهت تهیه و تولید بذر ذرت در برنامه سال زراعی ۹۴-۹۳ صورت گیرد.
- ۳- برگزاری جلسات مشترک با موسسه تحقیقات ثبت و گواهی بذر و نهال با حضور استاتنها.
- ۴- جلسات دوره ای بذر در ستاد و استانهای برتر تولید کننده بذر تشکیل گردد.
- ۵- تفویض اختیارات بیشتر مدیران استانی در عرصه کاری بذر.
- ۶- آمادگی لازم جهت تامین بذر مادری استانهای همجوار که ارقام مشترک دارند .
- ۷- صدور مجوز ساخت هانگار در سایت بوجاری که از محدودیت های فضای انباری کاسته خواهد شد
- ۸- تسریع در اعلام برنامه های تولید بذر، قبل از فرا رسیدن فصل کشت.

رویکرد های جدید و برنامه های آتی

- ۱- تدوین و اجرای طرح ثبت و سفارش بذر از طریق کارگزاران.
- ۲- ایجاد زمینه برای ورود به عرصه صادرات بذر با هماهنگی اتاق بازرگانی.
- ۳- تهیه برنامه اجرایی بذر در سال زراعی ۹۳-۹۲.
- ۴- پی گیری جدی در مختومه شدن پرونده های حقوقی، تسویه و تعیین تکلیف قرارداد های معوق.
- ۵- بکار گیری کارشناسان نظام مهندسی در مزارع پیمانکاران تکثیری بذریه منظور رصد عمومی مزارع و نظارت اجرایی و مدیریت مناسب خاک ورزی، به زراعی، آبیاری، مبارزه با آفات و امراض به منظور افزایش کیفی و کمی محصول.
- ۶- با وجود زیر ساخت فرآوری بذر در استان، برنامه ریزی در جهت بوجاری بذر خود مصرفی گندم ، کلزا و شالی.
- ۷- ساماندهی و مدیریت پیمانکاران تکثیری بذر گندم با تهیه شناسنامه زراعی.
- ۸- ارزیابی سالانه و رتبه بندی پیمانکاران تکثیری بذر با اهداف راهبردی .
- ۹- تنظیمات و سرویس کار خانه در ابتدای سال ۹۳ و حدود ۴ ماه زودتر از سنوات قبل.
- ۱۰- همگرایی بیشتر کارشناسان شرکت با همکاران محترم شهرستانهای تابعه و مراکز خدمات جهاد کشاورزی.

برنامه تدارک انواع بذر گندم در سال زراعی ۹۳-۹۲

نوع رقم و طبقه	سطح زیر کشت به هکتار	مقدار به تن
مروارید گواهی شده	۳۰۲	۱۰۰۰
جمع کل گواهی شده	۳۰۲	۱۰۰۰
مروارید مادری	۱۸۹	۶۵۸
N-87-20 مادری	۹۷	۳۲۹
گنبد مادری	۱۱۰	۳۳۳
کوهدشت مادری	۱۶۶	۵۳۱
لاین ۱۷ مادری	۳۹	۱۰۶
کریم مادری	۴۴	۱۵۴
جمع کل گندم مادری	۶۴۵	۲۱۱۱
جمع کل گندم گواهی شده و مادری	۹۴۷	۳۱۱۱

فرمونهای حشرات

کارهای شاخص انجام شده

الف- ترویج و فرهنگ سازی مصرف فرمونها

- ۱- مکانبه و هماهنگی بامعاونت محترم بهبود تولیدات گیاهی سازمان جهاد کشاورزی در جهت همکاری سایر بخشها
- ۲- تعامل و همکاری مطلوب با مدیریت های جهاد کشاورزی شهرستان ها جهت ترویج و توزیع فرمونها.
- ۳- اطلاع رسانی مطلوب در سطح مدیریت های جهاد کشاورزی و کلینیک های گیاه پزشکی استان از طریق سیستم Sms سرور شرکت.
- ۴- همکاری و تعامل با مدیریت محترم حفظ نباتات استان .
- ۵- برگزاری کارگاه آموزشی با حضور ۷۰ نفر از کارشناسان حفظ نباتات شهرستانها، کلینیک های گیاه پزشکی با حضور، محققین محترم مرکز مطالعات کاربردی و کنترل کیفی دفتر مرکزی شرکت، جهت تدریس دوره که گزارش آن در ذیل آمده است.
- یک دوره کارگاه آموزشی فرمونهای حشرات و کاربرد آن در کنترل آفات، در محل شرکت خدمات حمایتی گلستان و با میزبانی این مدیریت و با دعوت و حضور محققین و مدرسین از مدیریت مطالعات کاربردی و کنترل کیفی شرکت خدمات حمایتی کشور.
- ۱- آقای دکتر رسول رضانی ۲- آقای دکتر سهیل فروزنده.
- و دعوت از کارشناسان حفظ نباتات استان، شهرستانهای تابعه و کلینیک های گیاه پزشکی در خصوص اهمیت و نحوه استفاده صحیح از فرمونها و تجاری سازی و حمایت از تولید داخلی.
- ۶- دعوت از اداره کل محیط زیست استان و حضور فعال کارشناسان آن بخش جهت ابراد سخنرانی و شرکت در کارگاه آموزشی.

ب- عرصه بازرگانی و فروش فرمونها

- ۱- فروش ۱۴۵ عدد پکیج فرمون کرم قوزه پنبه و ساقه خوار برنج (۱۴۵۰ عدد کپسول فرمون) به کشاورزان توسط عاملین فروش سم و کلینیک ها جهت ردیابی آفات.
- ۲- بازدید های مستمر از تست پایلوت و مقایسه عملکردی فرمون ایرانی با نمونه خارجی به روش پیش آگاهی و ردیابی و جلب حشرات
- ۳- بازدید مدیر شرکت خدمات حمایتی کشاورزی استان گلستان از شکار تله های فرمونی برای مبارزه با پروانه کرم قوزه در زراعت گوجه فرنگی (شهرستان رامیان)، در زراعت پنبه (شهرستان گرگان).
- برگزاری جلسات مستمر با کارگروه حفظ نباتات استان به منظور تبیین برنامه ها و سیاست های اجرایی شرکت خدمات حمایتی در عرصه بازرگانی و فروش فرمونها.
- ۵- بازدید معاونت بهبود تولیدات گیاهی سازمان، مدیر، معاونت فنی و تولیدی و کارشناسان شرکت از محل نصب و شکار فرمونهای داخلی در مقایسه عملکردی با نمونه خارجی در جلب و ردیابی حشرات.
- ۶- تفاوت قیمت: آگاهی دادن خریداران، کشاورزان از تفاوت فاحش قیمت نمونه داخلی با خارجی.
- ۷- بازدید کارشناسان حفظ نباتات شهرستانها از محل نصب فرمونهای داخلی در مقایسه عملکردی با نمونه خارجی در جلب و ردیابی حشرات.
- ۸- حضور فعال در نمایشگاه بین المللی استان گلستان به منظور معرفی دستاورد های شرکت در عرصه فناوری نوین فرمونهای حشرات و سنجش بازار مصرف و استفاده از فرصت ها برای بهینه سازی.

رویکرد های جدید و برنامه های آتی

- ۱- تهیه، برنامه کاری و آیین نامه اجرایی به منظور برنامه ریزی بهینه جذب سهمیه و توزیع فرمون در استان.
- ۲- پیش بینی برگزاری دوره بازدید کارشناسان، کلینیک های گیاه پزشکی از محل تولید و فناوری های جدید فرمونها از مرکز مطالعات کاربردی و کنترل کیفی.
- ۳- تولید برنامه رادیویی و تلویزیونی در جهت مزایای استفاده از فرمونها ایرانی.
- ۴- ارائه راهکارهای اصلاحی در عرصه فروش و بازرگانی فرمونها از طریق کلینیکها.
- ۵- تدوین جزوات آموزشی ترویجی، کتابچه جهت ارائه به کشاورزان و بهره برداران به منظور فرهنگ سازی و نهادینه کردن مصرف فرمونها
- ۶- اولویت بندی مناطق مختلف استان به تفکیک محصولات زراعی.
- ۷- شناسایی ظرفیت شهرستانهای مختلف در استان و برنامه اجرائی به تفکیک شهرستانها
- ۸- تنظیم و تدوین تقویم کاری به منظور انجام به موقع کار در عرصه های ترویج، اطلاع رسانی، بازرگانی و آموزش.
- ۹- پیش بینی تنظیم و امضاء تفاهم نامه فرمون جهت ثبت و سفارش با شرکت های خصوصی در صورت اخذ مجوز از دفتر مرکزی.

پیشنهادهای

- ۱- تهیه و تدوین آیین نامه کاری، بر مبنای دستورالعمل و بخشنامه های صادره و شرح و ظایف دستگاه های مرتبط در عرصه فرمونها به تفکیک نوع سازمانی (وزارت متبوع، موسسه گیاه پزشکی، معاونت بهبود تولیدات گیاهی، شرکت خدمات حمایتی، مدیریت حفظ نباتات، شهرستانهای تابعه، کلینیک های گیاه پزشکی).
- ۲- ایجاد یک مزرعه نمونه الگویی با هدف مقایسه عملکردی در سطح استان به منظور شناسایی آسیب ها.

عملکرد یکساله آموزشی سال ۹۲ شرکت خدمات حمایتی استان گلستان

ردیف	نام دوره	تعداد شرکت کنندگان				ساعت دوره	زمان دوره	مجری و مکان دوره	هزینه دوره	صرفه جویی در هزینه ها به ریال
		رسمی	پیمانی	قراردادی	کارگری					
۱	تخصصی کردن حراست	-	-	۱	-	۲۴	شهریور استان	۸۵۰۰۰۰	-	
۲	فرمونهای حشرات	۲۴	-	۶	-	۶	تیر ماه گلستان	۵۰۰۰۰۰	-	
۳	سیستم هوشمند نهاده	۱۳	-	۱۱	۱	۸	شهریور //	۳۰۰۰۰۰	۱۵۰۰۰۰	
۴	روش تحقیق روابط عمومی	۱	-	-	-	۳۲	تیر //	-	۹۵۴۰۰۰	
۵	قوانین و سلامت اداری	۱۰	-	۵	-	۳۶	اردیبهشت	رایگان الکترونیکی	-	
۶	آموزش بینه سازی دبیر خانه	۱	-	-	-	۱۶	آذر ماه //	-	۳۶۰۰۰۰	
۷	روش های جمع آوری، تجزیه تحلیل اخبار و اطلاعات	۱	-	-	-	۳۶	آبان و آذرماه //	رایگان	۱۰۸۰۰۰۰	
۸	آموزش بيو تکنولوژی گیاهپزشکی	۱	-	-	-	۳۶	آذر //	رایگان	۱۲۰۰۰۰۰	
۹	آشنایی با شیوه های خرید و نگهداری حساب	۱	-	-	-	۲۴	آذرماه //	-	۷۲۰۰۰۰	
۱۰	گزارش نویسی، جمع آوری و فن آوری مذاکره	۱	-	۱	-	۲۴	- //	-	۱۴۴۰۰۰۰	
۱۱	خصوصیات پنبه و وسایل اندازه گیری	۲	-	-	-	۱۸	دی ماه //	-	۲۴۰۰۰۰۰	
۱۲	کود و مصرف بینه و خاک های زراعی	۴	-	-	-	۳۶	آذر و دی ماه //	۴۸۰۰۰۰۰	-	

عملکرد یکساله آموزشی سال ۹۲ شرکت خدمات حمایتی استان گلستان

ردیف	نام دوره	تعداد شرکت کنندگان				ساعت دوره	زمان دوره	مجری دوره	هزینه دوره	صرفه جویی در هزینه ها
		رسمی	پیمانی	قراردادی	کارگری					
۱۳	ماشین های ویژه نباتات علوفه ای	۳	-	-	-	۲۴	دی ماه	//	رایگان	۴۴۰۰۰۰
۱۴	مدیریت منابع انسانی	۲	-	۱	-	۱۵	دی ماه	//	-	۱۳۵۰۰۰۰
۱۵	اصول و مبانی ارتباطات (امور بانوان)	۲	-	۱	-	۶	بهمن	//	-	۵۴۰۰۰۰
۱۶	مدیریت ارتباطات سازمانی	۱	-	-	-	۹	بهمن	//	-	۱۸۰۰۰۰
۱۷	کشاورزی حفاظتی	۲	-	-	-	۸	شهریور	//	-	۴۰۰۰۰۰
۱۸	مدیریت رفتار سازمانی	۲	-	-	-	۹	اردیبهشت	//	-	۳۶۰۰۰۰
۱۹	تفسیر نیم جزء قرآن	۲۰	-	-	-	۱۸	مهر الی اسفند	//	-	
جمع کل		۹۱	-	۲۶	۱	۳۸۵			۱۳۶۵۰۰۰۰	۱۴۸۸۴۰۰۰

سموم شیمیایی

توزیع سموم شیمیایی توسط شرکت خدمات حمایتی استان گلستان بر اساس مدیریت مصرف سموم موجود در انبارها انجام گرفته است بدین منظور پس از نمونه برداری و ارسال نمونه ها به مرکز مطالعات کاربردی و کنترل کیفی دفتر مرکزی شرکت و اعلام نتایج مثبت آزمایشگاهی، سموم تأیید شده به چرخه مصرف بر می گردد و از این طریق بستر پشتیبانی فراهم می گردد.

کارهای شاخص انجام شده

- ۱- توزیع ۱۸۹۰۸ کیلوگرم / لیتر انواع سموم شیمیایی در سال ۹۲ که در مقایسه با سال گذشته ۶ درصد رشد داشته است.
- ۲- برنامه ریزی گسترده در جهت پیشگیری از سنواتی شدن سم در انبار و نمونه برداری از سموم تاریخ منقضی و ارسال آن به مرکز مطالعات کاربردی.
- ۳- مراقبت از بسته بندی و حمل سموم و توزیع و شمارش آنها.
- ۴- به کارگیری از سیستم های نرم افزاری مربوط به فروش سم.
- ۵- تهیه و تحویل سم طبق دستورات صادره و تهیه اسناد مربوطه.
- ۸- تهیه و ارسال گزارشات ماهانه، سالانه و انجام مکاتبات سم.
- ۹- حضور فعال کارشناس سم شرکت در کارگروه زیست محیطی استان.
- ۱۰- رعایت نقطه نظرات و کلیه مفاد مربوط به دستور العمل آماده سازی، ضد عفونی انبار و بذر مدیریت حفظ نباتات استان.

مسائل و مشکلات:

- ۱- بلا تکلیف بودن سموم غیر قابل مصرف و امحائی (تسریع در انعقاد قرارداد با شرکت های امحاء سموم).
 - ۲- نشتی و روندگی سموم که بعضاً پس از گذشت دهها سال، هم منجر به کسری شده و هم فضای انباری را شدیداً مسموم نموده است و این مشکل تداوم دارد (تصمیم گیری سریعتنر و جدی تر ستاد مرکزی)
 - ۳- عدم یا کاهش تاثیر برخی از سمومی که نتیجه قابل قبول دارند (علاوه بر تائید آزمایشگاهی، اجرای طرح کاربردی)
 - ۴- تعیین تکلیف ۱۷ تن سموم امحایی که از سال گذشته، تاکنون مجوز حمل آن به مقصد امحاء، صادر نشده است.
- پیشنهادات:

- ۱- در شیوه قیمت گذاری سموم تجدید نظر بعمل آید، چرا که برخی از قیمت های تصویبی، بالا بوده و متقاضی خرید، وجود ندارد لذا خطر امحایی شدن سموم وجود دارد

فروش انواع سموم شیمیایی در سال ۹۲

واحد: کیلوگرم / لیتر

نوع سم	نوع مصرف	میزان	ارزش ریالی
دیازینون گرانول ۱۰٪	مبارزه با کرم ساقه خوار برنج	۹۰۰۰	۳۴۲۰۰۰۰۰
زولون یک لیتری	آفات پنبه و سویا	۲۰	۵۷۹۶۰۰۰
دیمیلین یک کیلویی	حشره کش	۵۲۴	۴۱۹۲۰۰۰۰
تکتو ۲۰ گرمی	ضد عفونی میوه مرکبات	۲۸	۷۱۸۲۰۰۰
واپام متا سدیم یک لیتری	سم ضد عفونی خاک	۷۰۲	۱۷۳۷۴۵۰۰
سلسنت یک لیتری	ضد عفونی بذر شالی	۱۰۶	۱۰۶۰۰۰۰۰
وین یک لیتری	قارچ کش	۲۱۷۰	۱۲۲۰۶۲۵۰۰۰
گزا پریم آترازین	علف کش	۳۰۱	۱۳۵۴۵۰۰۰۰
ترفلان یک لیتری	علف کش خاکی پنبه و سویا	۱۰۸۱	۱۴۴۹۶۲۱۰۰
تاپیک یک لیتری	علف کش گندم	۳۴۶۸	۵۷۶۴۸۵۶۴۰
گالانت سوپر یک لیتری	علف کش مزارع پهن برگ	۱۳	۲۳۵۱۷۰۰
دف برگریز	برگ ریز پنبه	۱۴۹۵	۴۵۹۲۸۲۵۵۵
جمع کل		۱۸۹۰۸	۲۸۴۲۱۲۴۴۹۵

وضعیت سموم در انبار سازمانی در سال ۹۲

نوع سم	موجودی اول دوه	وارده	توریع به کشاورز ان	نمونه برداری	ارسالی به سایر استانها	مصر ف در شعبه	کسری افت انبار	موجودی سموم قابل مصرف	موجودی سموم تاریخ منقضی	موجودی سموم امحائی
حشره کش	۸۴۲۶۶	.	۵۴۴	۳۶	.	.	۵۷	۵۵۱۷	۵۷۲۹۶	۲۰۸۱۶
کنه کش	۲۵۵۰	.	.	۱۲	۳۸۱	۲۱۵۷
قارچ کش	۱۸۲۶۵	۱۳۸۵	۳۰۰۶	۷۱	.	۱۴۰۰	.	۸۴۲	۹۹۵۳	۴۳۷۷
علف کش	۱۰۱۰۷۵	.	۴۸۶۳	۶۴	۹۹۷	۴۴	۹۸	.	۷۰۳۷۳	۲۴۶۳۶
موش کش	۸۹	۸۹
حلزون کش	۴۵۲	۴۵۲
گرانوله	۷۴۷	۹۰۰۰	۹۰۰۰	۷۲۵	۲۲
سایر سموم	۲۱۶۳	۱۴۹۵	۱۴۹۵	.	.	۱۱۰	۵۵	۱۹۰۵	۲۳۵	۳
مواد همراه و تکنیکال	۲۲۱۵	۲۲۱۵	.
جمع کل	۲۱۱۸۲۲	۱۱۸۸۰	۱۸۹۰۸	۱۸۳	۹۹۷	۱۵۵۴	۲۱۰	۸۲۶۴	۱۴۱۱۷۸	۵۲۵۵۲

ماشین ها و ادوات کشاورزی

برنامه ها و فعالیت ها در بخش ماشین آلات کشاورزی

- ۱- پیش بینی و برنامه ریزی لازم در زمینه تهیه و توزیع ماشین ها و ادوات وکالتی مورد نیاز بخش کشاورزی استان بر اساس نیاز های اعلام شده از سوی واحد های ذیربط.
- ۲- ایفای نقش در توزیع ماشین ها و ادوات کشاورزی با تکنولوژی جدید و برقراری تعامل با تولید کنندگان برتر داخلی.
- ۳- حضور فعال در نمایشگاه بین المللی استان گلستان به منظور معرفی این شرکت بعنوان نمایندگی فروش شرکت های مختلف مکانیزاسیون که با دفتر مرکزی شرکت قرار داد فروش و کالتی منعقد نموده اند.
- ۴- برگزاری جلسات با شرکت های مختلف مکانیزاسیون و شرکت های زراعی.
- ۵- جلسه با کار گروه ماشین آلات استان به منظور هماهنگی و همکاری با این شرکت.
- ۶- هماهنگی مقدماتی با سازمان تعاون روستایی، سند وق حمایت از توسعه بخش کشاورزی، اتحادیه تعاونی های تولید استان به منظور امضاء تفاهم نامه جهت فروش ماشین آلات وادوات کشاورزی.
- ۷- اجرایی کردن قرارداد فروش وکالتی ادوات و ماشین آلات از شرکت های معتبر معرفی شده توسط دفتر مرکزی شرکت-۱ ماشین برزگر همدان-۲ شرکت هماهنگی ۳ -۳ شرکت پردیس کشت ابزار ۴- شرکت سازه بوکان ۵- شرکت مزرعه مدرن ایرانیان ۶- شرکت رام صنعت بهاره ۷- شرکت در خشان.
- ۸- بازدید از نمایشگاه بین المللی استان اصفهان در تاریخ ۹۲/۹/۵ به منظور فراهم سازی زمینه تعامل و گرد آوری جامع از محصولات تولید کننده شرکت های سازنده ماشین آلات کشاورزی .
- ۹- فروش ۴۰ عدد سمپاش الکترو استاتیک .
- ۱۰- پی گیری در خصوص تعیین تکلیف ماشین های اسقاطی در انبار های شرکت با اعلام قیمت کارشناسی به دفتر مرکزی شرکت جهت مزایده فروش.
- ۱۱- پی گیری در خصوص تعیین تکلیف ۶ دستگاه ماشین آلات و ادوات کشاورزی که تاکنون قیمت آنها نامشخص بوده است.
- ۱۲- استفاده از کادر فنی شرکت جهت نگهداری، سرویس و راه اندازی کارخانه بوجاری بذر با کمترین هزینه.

۱۳- توزیع وکالتی سه دستگاه ماشین آلات کشاورزی با شرکت های طرف های قرارداد.

توزیع وکالتی انواع ماشین ها و ادوات کشاورزی در سال ۹۲

درآمد حاصل از فروش و کالتی ماشین آلات کشاورزی	کارخانه سازنده	نوع دستگاه
۷۲۰۰۰۰۰	رام صنعت بهاره	دستگاه بوجاری مدل متحرک با ادوات متعلقه
*	مزرعه مدرن ایرانیان	سمپاش ۶۰۰ لیتری
۱۳۸۹۲۷۵۰	ماشین برزگر همدان	بذر کار، کود کار کشت مستقیم
۲۱۰۹۲۷۵۰	-	جمع کل

* کارمزد حاصل از فروش سمپاش ۶۰۰ لیتری در سال ۹۳ واریز شده است.

وضعیت ماشین آلات کشاورزی شرکت تا پایان سال ۹۲

مانده موجودی	توزیع به کشاورزان	موجودی اول دوره	نوع دستگاه	ردیف
۱	-	۱	تراکتور ۶۵۰ رومانی	۱
۹۵۲	۴۰	۹۹۲	هد سمپاش	۲
۱	-	۱	کمبینات کوهان فرانسه	۳
۱	-	۱	روتیواتور ۳ متری	۴
۱	-	۱	روتیواتور ۲/۳	۵
۲	-	۲	گاوا آهن شالیزار	۶
۲	-	۲	سمپاش پشتی مزرعه	۷
۹۶۰	۴۰	۱۰۰۰		

چالش های موجود:

۱- تعیین تکلیف قیمت فروش ۶ دستگاه ماشین آلات و ادوات کشاورزی که تاکنون نامشخص بوده است:
تراکتور ۶۵۰ رومانی، روتیواتور ۲/۳ متری، روتیواتور ۳ متری، سمپاش پشتی مزرعه، کمبینات کوهان فرانسه، کود پاش سانتریفوژ

پیشنهادات:

- ۱- سرمایه گذاری جهت خرید یا واردات ماشین آلات کشاورزی و فروش مستقیم.
- ۲- واردات یا خرید تولیدات داخلی انواع تراکتور و کمباین استاندارد با توجه به مستهلک بودن ناوگان نیرو محرکه بخش کشاورزی (با در نظر گرفتن ساز و کار تشویقی) و سیاست های شرکت خدمات حمایتی کشاورزی.
- ۳- تخصیص منابع اعتباری خاص از ناحیه وزارت متبوع برای فروش ماشین آلات بویژه ماشین آلات یارانه ای.

- ۱- پی گیری ایجاد بازار چه و نمایشگاه های دائمی ماشین آلات کشاورزی
- ۲- ساماندهی ماشین آلات کشاورزی استان از طریق نقل و انتقال و صدور دفترچه و شناسنامه دار شدن ماشین های کشاورزی.
- ۳- تهیه برنامه اجرایی ماشین آلات کشاورزی در سال زراعی ۹۳-۹۲.

کود های شیمیایی

شرکت خدمات حمایتی کشاورزی استان گلستان در سال ۹۲، با استفاده از توانمندی کار گزاران بخش خصوصی و تعاونی ها در سطح استان نسبت به تامین و توزیع این نهاده مهم، در راستای هدفمندی توزیع کود های شیمیایی به منظور توزیع دقیق، سریع و به موقع، تامین براساس نیاز استان، نیز انجام شده است و حمل کود از زمان ارسال از مبادی تا نقطه ای که بدست کارگزاران رسیده است توسط کار شناسان بازرگانی کود این شرکت در سامانه هوشمند، بطور مستمر کنترل و رصد شده است.

کارهای شاخص انجام شده

- ۱- فروش مستقیم کود شیمیایی به میزان ۲۷۹۸ تن به کشاورزان در سال ۹۲.
- ۲- تنظیم فرمت و اجرای ساز و کار ارزشیابی کارگزاران.
- ۳- حمل کود شیمیایی از مبادی به استان به میزان ۱۰۶۷۴۸ تن، در مقایسه با سال گذشته (۷۲۵۲۷ تن)، ۴۷ درصد رشد داشته است.
- ۴- تامین کود شیمیایی، به میزان ۱۰۹۰۸۴ تن، در مقایسه با سال گذشته (۷۹۵۵۲ تن)، ۳۷ درصد رشد داشته است.
- ۵- بازدید از سامانه انبار عاملین توزیع کود شیمیایی در سطح استان، با اجرای سازو کار کار شناسی.
- ۶- راه اندازی سیستم Email برای کارگزاران به [آدرس.assc.golestan@iran.ir](mailto:assc.golestan@iran.ir) به منظور کوتاه شدن پروسه خرید تا ابلاغ سهمیه.
- ۷- دیدار صمیمانه مدیران شرکت خدمات حمایتی گلستان و خراسان شمالی با ریاست محترم سازمان جهاد کشاورزی و تبیین سیاست ها و خط مشی های اجرایی در تامین کود شیمیایی.
- ۸- برگزاری جلسات با مدیریت جهاد کشاورزی شهرستانهای استان با اجرای برنامه های مختلف با ایجاد تعامل و تمهیدات و بررسی مسائل و مشکلات و راهکار های جذب کود در استان.
- ۹- راه اندازی سایت ذخیره سازی و فروش مستقیم کود در انبار فاضل آباد برای شهرستانهای شرق استان.
- ۱۰- حمایت در جهت افزایش نقدینگی کارگزاران از طریق مکاتبات با بانک های عامل جهت تسهیل و رفع موانع کارگزاران.
- ۱۱- ورود ۶ کارگزار جدید به عرصه توزیع کود شیمیایی.
- ۱۲- پی گیری در خصوص تسریع در پروسه پرداخت کارمزد کود (یک ماهه) به کارگزاران
- ۱۳- پی گیری در خصوص تسریع در انتقال داده ها از سایت شناسنامه بهره برداران به سیستم هوشمند.
- ۱۴- تهیه و برنامه کاری سالیانه کود به منظور برنامه ریزی بهینه، جذب سهمیه، حمل و توزیع آن در استان.

چالش های موجود:

- ۱- کمبود فضای انباری جهت ذخیره سازی کود در مواقع کاهش مصرف
- ۲- مشکلات سیستم هوشمند اعم از قطع پی در پی سیستم، تغییرات در نحوه ثبت و رسید حواله ها
پیشنهادات:
- ۱- پیش بینی خرید اینترنتی از طریق در گاه بانک ملی در سیستم هوشمند جهت تلاش در دقت و سهولت در پروسه خرید.
- ۲- پی گیری در خصوص استفاده از کارمزد کود در جهت خرید کود مرحله بعد (تهاتر)).

واحد: تن

نوع کود	سهیمه سال ۹۲	موجودی سال قبل	حمل شده	تامین شده	درصد تامین	مانده سهیمه
ازته	۱۰۰۲۰۰	۸۷	۷۵۳۵۶	۷۵۴۴۳	۷۵	-۲۴۷۵۷
فسفات	۲۶۹۰۰	۴۳۰	۳۰۵۹۹	۳۱۰۲۹	۱۱۵	+۴۱۲۹
پتاسه	۸۲۰۰	۱۷۹۸	۷۹۳	۲۵۹۱	۳۲	-۵۶۰۹
ماکرو کامل	۰	۲۱	۰	۲۱	۰	۰
جمع	۱۳۵۳۰۰	۲۳۳۶	۱۰۶۷۴۸	۱۰۹۰۸۴	۸۱	۰

وضعیت حمل کود شیمیایی به استان گلستان به تفکیک ماههای سال ۹۲

واحد: تن

نوع کود	فروردین	اردیبهشت	خرداد	تیر	مرداد	شهریور	مهر	آبان	آذر	دی	بهمن	اسفند
ازته	۶۴۷۳	۴۹۹۳	۵۲۰۸	۲۹۵۳	۴۰۳۰	۶۵۳۳	۱۲۶۴۹	۷۷۷۸	۷۸۹۴	۵۶۷۱	۳۹۷۰	۷۲۰۴
فسات	۰	۲۸۰۷	۷۰۷	۱۱۸۳	۰	۰	۰	۴۴۸۸	۱۰۸۰۲	۶۰۳۰	۷۹۴	۳۷۸۸
پتاسه	۰	۰	۰	۳۰۱	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۴۹۲
ماکرو کامل	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰	۰
جمع حمل ماه	۶۴۷۳	۷۸۰۰	۵۹۱۵	۴۴۳۷	۴۰۳۰	۶۵۳۳	۱۲۶۴۹	۱۲۲۶۶	۱۸۶۹۶	۱۱۷۰۱	۴۷۶۴	۱۱۴۸۴
جمع کل	۶۴۷۳	۱۴۲۷۳	۲۰۱۸۸	۲۴۶۲۵	۲۸۶۵۵	۳۵۱۸۸	۴۷۸۳۷	۶۰۱۰۳	۷۸۷۹۹	۹۰۵۰۰	۹۵۲۶۴	۱۰۶۷۴۸

کود شیمیایی توزیع شده در شهرستانهای استان گلستان در سال ۹۲

وضعیت	ازته	فسفات	پتاسه	ماکرو کامل	جمع کل	درصد نسبت به کل
گرگان	۷۰۴۸	۱۷۰۳	۳۷۵	۰	۹۱۲۶	۱۰٪
علی آباد	۴۵۰۴	۱۴۱۱	۹۰	۰	۶۰۰۵	۶٪
کردکوی	۲۶۶۶	۷۱۶	۲۶۵	۰	۳۶۴۷	۴٪
بندر ترکمن	۲۱۶۳	۴۲۰	۷۰	۰	۲۶۵۳	۳٪
گنبد	۱۱۸۷۵	۴۱۹۷	۲۹۰	۰	۱۶۳۶۲	۱۸٪
مینودشت	۲۹۸۶	۸۹۴	۴۰	۰	۳۹۲۰	۴٪
کلاله	۷۶۶۷	۱۷۷۳	۰	۰	۹۴۴۰	۱۰٪
گمیشان	۲۷۱۴	۹۴۵	۳۰	۰	۳۶۸۹	۴٪
بندر گز	۱۰۶۹	۲۶۵	۱۰۰	۰	۱۴۳۴	۲٪
گالیکش	۲۵۳۱	۵۶۳	۹۰	۰	۳۱۸۴	۳٪
آق فلا	۷۸۴۷	۲۹۱۸	۳۵۰	۰	۱۰۵۵۲	۱۱٪
رامیان	۲۴۱۲	۷۳۰	۹۰	۰	۳۲۳۲	۳٪
آزادشهر	۲۱۹۳	۶۷۱	۲۰	۰	۲۸۸۴	۳٪
مرواتبه	۳۳۱۰	۶۵۴	۰	۰	۳۹۶۴	۴٪
فروش مستقیم	۱۲۵۷۰	۲۰۴	۱	۲۱	۱۲۷۹۶	۱۴٪
جمع	۷۳۵۵۵	۱۷۵۰۱	۱۸۱۱	۲۱	۹۲۸۸۸	۱۰۰٪

فروش مستقیم کود شیمیایی به کشاورزان در سال ۹۲

واحد: کیلوگرم

نوع کود	۶ ماهه اول سال ۹۲	۶ ماهه دوم سال ۹۲	جمع کل
اوره	۵۸۵۵۳۰۰	۶۷۱۵۱۵۰	۱۲۵۷۰۴۵۰
فسفات آمونیوم	۰	۲۴۳۵	۲۴۳۵
سوپر فسفات تریپل		۲۰۲۲۵۰	۲۰۲۲۵۰
سوپر فسفات ساده	۰	۲۰۰	۲۰۰
ماکرو کامل	۲۱۳۰۰	۰	۲۱۳۰۰
سولفات پتاسیم	۰	۱۵۰۰	۱۵۰۰
جمع کل	۵۸۷۶۶۰۰	۶۹۲۱۵۳۵	۱۲۷۹۸۱۳۵

جدول مقایسه ای آمار کیسه گیری کود های فله وارده به استان

در ۶ ماهه اول و دوم سال ۹۲

واحد: کیلوگرم

نوع کود	۶ ماهه اول سال ۹۲			۶ ماهه دوم سال ۹۲		
	انبار سازمانی	انبار قرق	انبار سازمانی	انبار قرق	انبار فاضل آباد	جمع کل
سوپر فسفات تریپل	۱۶۹۷۸۶۵	۰	۳۰۴۳۰۰۰	۳۳۴۹۱۵۰	۰	۸۰۹۰۰۱۵
فسفات آمونیوم	۰	۰	۳۸۹۸۵۳	۰	۱۰۲۳۷۸۰	۱۴۱۳۶۳۳
جمع	۱۶۹۷۸۶۵	۰	۳۴۳۲۸۵۳	۳۳۴۹۱۵۰	۱۰۲۳۷۸۰	۹۵۰۳۶۴۸

فعالیت های امور مالی در سال ۹۲

۱- ثبت اطلاعات اسناد مالی در سیستم مکانیزه تحت وب ، بصورت هفتگی.

۲- پی گیری جدی مطالبات شرکت و وصول درصد زیادی از آن.

۳- انجام امور مرتبط با تامین اعتبار هزینه کرد و امورات حسابداری و اعتباری نهاده های کشاورزی بودجه و هزینه های تبعی و...

۴- ارائه تراز عملیات انجام شده به مدیریت امور مالی

۵- ارسال تراز آزمایش هر سه ماه به دارایی.

۶- حفظ اسناد و دفاتر مالی.

۸- خرید و فروش انواع نهاده های کشاورزی.

۹- نگهداری حساب اموال دولتی و نظارت بر آن.

۱۰- نظارت بر امور محاسباتی و تنظیم حساب ها.

۱۱- حفظ اموال و دارایی های شرکت.

جدول خرید و فروش انواع نهاده های کشاورزی در سال ۹۲

واحد: میلیون ریال

مبلغ ریالی	وضعیت
۲۸۴۲	فروش سم
۲۵۴۲۹۹	فروش کود
۵۴۴۹۰	فروش بذر
۱۵	فروش ماشین آلات کشاورزی
۲۷	فروش فرمون حشرات
۲۶۱۹۹	خرید بذر
۳۳۷۸۷۲	جمع کل

جدول صرفه جویی در هزینه ها در سال ۹۲

واحد: میلیون ریال

شرح عملیات	صرفه جویی به میلیون ریال
فروش مستقیم کود	۳۵۲۰
در پرداخت کارمزد	۱۹۱۰
حمل و نقل	۸۷۰
استفاده از انبار های استیجاری جهت ذخیره سازی کود، به مدت یک سال نسبت به سال ۹۱	۴۲۷
خرید بذر گندم	۴۰۴
بوجاری بذر گندم	۱۴
برگزاری دوره آموزش	۷۱۴۵
جمع کل	

درآمدهای حاصل از فروش در سال ۹۲

نوع در آمد	مبلغ به ریال
حق العمل کاری گندم	۲۰۰۰۰۰۰۰
درآمد حاصل از فروش وکالتی ماشین آلات کشاورزی	۲۱۰۹۲۷۵۰
فروش ضایعات گندم از سال ۹۱	۶۲۷۶۶۸۶۰۰
فروش کیسه های مستعمل	۱۱۷۲۰۸۰۰۰
ثبت بابت درآمد اسناد مزایده و مناقصات	۱۰۳۸۹۲۹۰۰
سایر	۵۶۷۲۵۰۰۰
جمع کل	۱۱۲۶۵۸۷۲۵۰

شناسایی و معرفی روشهای درآمد زایی و راههای ارتقاء بهره وری و افزایش درآمدی

۱- اعلام برنامه های ابلاغی و اجرایی بر اساس تقویم زمانی و کاری بمنظور بازاریابی بموقع جهت فروش نهاده ها و از دست ندادن فرصت ها از جمله :

الف: فرمون

ب: ماشین آلات

۲- فروش سایر کودها از جمله ماکرو ، میکرو و غیره (شیمیایی) و همچنین کودهای ارگانیک و پس از تأیید از مراجع ذیصلاح

۳- فروش بذور سایر محصولات بصورت صفر ، صفر با محوریت فروش سفارشی بمنظور کاهش ریسک و عدم ماندگاری در انبار.

۴- تهیه و تامین بذور برای استانهای همجوار در صورت عدم توانایی تولید در استان مقصد

۵- مشارکت در سرمایه گذاری با افراد صاحب ایده و مولد در جهت تولید نهاده ها مثل کود زیستی که در استان گلستان این آمادگی وجود دارد .

۶- ورود به امر تهیه ، تولید و یا حداقل در امر فروش نهال های استاندارد باغی در استانها.

۷- انعقاد قرار داد با سازمان جهاد کشاورزی جهت فرآوری بذور خود مصرفی و جذب پارانه سالانه استانها .

۸- ورود جدی تر در امر فروش سم و ارائه برنامه مشخص و شفاف در این خصوص

۹- ارتقاء دانش همکاران محترم بازرگانی در مباحث بازاریابی و فن مذاکره

- ۱۰- تفویض اختیار بیشتر به مدیران استانی جهت تصمیم گیری بموقع در بحث های فنی و بازرگانی و نظارت حداکثری دفتر مرکزی
- ۱۱- چابکی لازم در برنامه ریزی و اعلام بموقع آن (ارسال آن به استان قبل از وقوع تقویم زمانی) جهت موفقیت بیشتر در امر بازرگانی که تاثیر بسزایی در افزایش راندمان خواهد داشت .
- ۱۲- درخواست برنامه اجرایی بر اساس تقویم زمانی از استانها بمنظور معرفی فرمول و چگونگی رسیدن به برنامه ابلاغی
- ۱۳- حمایت وزارت متبوع ، بانک کشاورزی و سازمانهای جهاد کشاورزی استانها در امر بازرگانی و عضویت در کارگروههای مختلف استانی جهت پیگیری اهداف شرکت
- ۱۴- گروه بندی گروههای هدف بازرگانی و اقدام عملیاتی جهت اجرای برنامه ها در راستای اهداف شرکت که البته در این خصوص برای فرمون و ماشین آلات در استان صورت گرفته است .
- ۱۵- تنظیم و امضاء تفاهم نامه با تعاونیهای تولید ، شرکت های بزرگ زراعی و جهت تهیه و تامین انواع نهاده ها که البته استان در این زمینه اقداماتی را انجام داده است .
- ۱۶- تشکیل کار گروه فنی و بازرگانی با حضور دفتر مرکزی و استانهای فعال جهت تصمیم سازی و تصمیم گیری و برنامه نویسی با توجه به ظرفیت توانمندی موجود استانها .
- ۱۷- بازدید از کارخانجات شرکت های موفق بازرگانی خارج و داخل کشور به منظور تولید فکر و الگو گیری مناسب ، متناسب با ظرفیت های شرکت
- ۱۸- تشکیل کار گروه ظرفیت سازی و پتانسیل یابی جهت شناسایی استعدادهای کاری و اقدام عملی در این زمینه
- فعالیت های شرکت در بخش امور اداری**
- ۱- بازدید از انبار های سازمانی جهت ساماندهی اقلام موجود و تعیین تکلیف آن.
- ۲- پی گیری جدی کارها و اخذ مطالبات کارمندان شرکت در ستاد مرکزی شرکت .
- ۳- شارژ کارت اعتباری خرید از فروشگاه رفاه گرگان جهت امور رفاهی کارکنان .
- ۴- پی گیری امور مربوط به بیمه تکمیلی کارکنان(پارسیان) جهت رفع مشکل و چالش های موجود.
- ۵- تهیه حواله خرید پوشاک و البسه مورد نیاز کارکنان از فروشگاه ادیسی گرگان.

جدول وضعیت نیروی انسانی تا پایان سال ۹۲

الف- وضعیت پرسنلی

میزات تحصیلات					تعداد	وضعیت نیرو	ردیف
فوق لیسانس	لیسانس	فوق دیپلم	دیپلم	زیر دیپلم			
-	۱۲	۳	۵	۲	۲۲	رسمی	۱
-	-	-	-	۱	۱	پیمانی قراردادی	۲
-	۸	۳	۱	-	۱۲	قرارداد کار مشخص	۳
-	-	-	۴	۱	۵	روز مزد دائم	۴
-	۲۰	۶	۱۰	۴	۴۰	جمع کل	
-	۱۵ سال	۱۶ سال	۲۳ سال	۲۶ سال	۲۶	متوسط سن خدمتی	

ب- نیرو های شرکتی

میزان تحصیلات					تعداد	وضعیت نیرو	دیف
فوق لیسانس	لیسانس	فوق دیپلم	دیپلم	زیر دیپلم			
۰	۰	۱	۲	۲	۵	خدماتی	۱
۰	۲	۳	۷	۳	۱۵	حفاظتی	۲
۰	۲	۴	۹	۵	۲۰		جمع کل

فعالیت های روابط عمومی در سال ۹۲

۱- برگزاری مراسم تجلیل از مهندس بهرام پیوندی مدیر سابق شرکت خدمات حمایتی استان گلستان در تاریخ ۹۲/۲/۳۰ با حضور مسئول حوزه نمایندگی ولی فقیه در سازمان جهاد کشاورزی استان، مدیر حوزه ریاست سازمان، مدیر سازمان تعاون روستایی استان گلستان، رئیس موسسه تحقیقات پنبه کشور، مدیر حراست سازمان، رئیس مجتمع آموزشی جهاد کشاورزی، رئیس مرکز تحقیقات جهاد کشاورزی استان و جمعی از مسئولین استانی در محل دفتر مدیریت شرکت.

۲- برگزاری ۷ جلسه با کارگزاران بخش خصوصی و تعاونی ها در خصوص اعلام سیاست ها در تامین به موقع کود سرک و فروش مستقیم کود از تاریخ ۹۲/۲/۷ لغایت ۹۲/۳/۲۸.

۳- جلسه بررسی ارزیابی شاخص های موجود در انبار گردانی مورخه ۹۲/۱۲/۱۰.

۴- برگزاری ۱۱ جلسه شورای اداری بر مبنای تقویم زمانی مشخص از تاریخ ۹۲/۲/۲۱ لغایت ۹۲/۱۲/۲۵.

۵- برگزاری جلسه با کارشناسان فنی بذر به منظور برنامه ریزی در اهداف راهبردی، عملیاتی و عملکردی بذر در تاریخ های ۹۲/۵/۱ و ۹۲/۵/۲۹.

۶- تهیه گزارش بازدید های مستمر مدیر شرکت خدمات حمایتی گلستان در تقویم زمانی مشخص از انبار سازمانی کود و سبب گرگان.

۷- هماهنگی برگزاری کارگاه آموزشی با پیمانکاران تکثیری گندم در تاریخ ۹۲/۱۱/۸.

۸- چاپ و نصب بولتن های خبری و بنر به مناسبت های ویژه در سال.

۹- تهیه گزارش عملکرد شرکت در فاصله زمانی شش ماهه، نه ماه و یکساله.

۱۰- پاسخ به مکاتبات اداری در خصوص روابط عمومی و جمع آوری و ارسال آمار و اطلاعات به استانداری، سازمان جهاد کشاورزی و معاونت های ستاد مرکزی شرکت.

۱۱- رسانه ای نمودن برنامه ها و فعالیت های اجرایی این شرکت و نشست مطبوعاتی با اصحاب رسانه ها در تاریخ ۹۲/۱۱/۱۶.

۱۲- چاپ و نصب شعار های هفته در تابلوی اعلانات.

۱۳- تدوین تخصصی نشریه شرکت در یک نگاه تحت عنوان (ایجاد ظرفیت جدید فرآوری بذر کلزا)، (ارتقاء کیفی بذر گندم) و (بازرگانی به موقع کود های فسفاته) به منظور جلب اعتماد بیشتر جامعه کشاورزی به شرکت و حرکت در راستای تولید حداکثری و پایدار و توجه جدی به مسایل فنی و زراعی.

۱۴- ارسال گزارشات و اخبار مربوط به شرکت جهت انعکاس و درج در سایت شرکت.

۱۵- برگزاری دوره آموزشی ملی، تحت عنوان قیمت تمام شده خدمات و فعالیت ها با حضور کارشناسان و مسئولین مالی استانهای کشور در استان گلستان به مدت دوازده روز مورخه ۹۲/۱۰/۱۸ لغایت ۹۲/۱۰/۱۹.

۱۶- برگزاری کارگاه آموزشی با حضور ۷۰ نفر از کارشناسان حفظ نباتات شهرستانها، کلینیک های گیاه پزشکی با حضور و محققین محترم مرکز مطالعات کاربردی و کنترل کیفی دفتر مرکزی شرکت مورخه ۹۲/۴/۱۶.

۱۷- حضور فعال در نهمین نمایشگاه تخصصی کشاورزی، آبیاری، نهاده ها، ماشین آلات و صنایع وابسته از ۱۶ لغایت ۱۹ مهرماه در نمایشگاه بین المللی گرگان با ایجاد تحول ارتباطی و فرهنگ سازی، بازار فروش و تبادل دانش فنی و فن آوری های نوین در عرصه های بذر، کود، سم، ماشین آلات کشاورزی و فرمونهای حشرات.

۱۸- تهیه گزارش بازدید جناب آقای مهندس سید نصیر سید محمدی، ریاست محترم سازمان جهاد کشاورزی استان گلستان و هیئت همراه از انبار سازمانی کود و سم شرکت خدمات حمایتی استان گلستان مورخه ۹۲/۴/۲۷.

۱۹- تهیه گزارش بازدید سفر مقام محترم مدیر عامل محترم شرکت خدمات حمایتی کشور و هیئت همراه به استان گلستان مورخه ۹۲/۳/۲۹ پی گیری در خصوص اجرائی شدن مصوبات.

۲۰- حضور فعال در جلسه مشترک با ریاست محترم سازمان جهاد کشاورزی استان گلستان با مقام محترم مدیر عامل محترم شرکت خدمات حمایتی کشور مورخه ۹۲/۳/۲۹.

۲۱- هماهنگی در برگزاری جلسه با شرکت پیمانکاری جدید حفاظتی و نگهداری های انبار در تاریخ ۹۲/۵/۲۴.

۲۲- بازدید معاونت محترم بهبود تولیدات گیاهی سازمان جهاد کشاورزی استان گلستان از نصب تله های فرمونی برای مبارزه تلفیقی پروانه قوزه پنبه در تاریخ ۹۲/۵/۳۱.

۲۳- برگزاری جلسه تعامل و هماهنگی با کارگروه مکانیزاسیون استان به منظور ساماندهی نظام تامین و توزیع ماشین آلات کشاورزی شرکت خدمات حمایتی کشاورزی گلستان در تاریخ ۹۲/۶/۲۰.

۲۴- تهیه گزارش بازدید جناب آقای دکتر مختار مهاجر، ریاست محترم سازمان جهاد کشاورزی استان گلستان و هیئت همراه از انبار سازمانی کود و سم شرکت خدمات حمایتی استان گلستان.

۲۵- برگزاری جلسه صمیمانه با مسئولین مراکز خدمات جهاد کشاورزی شهرستانها در محل دفتر مدیریت شرکت به منظور تبیین سیاست ها و خط مشی های اجرایی در راستای کیفی سازی بذر تکثیری گندم مورخه ۹۲/۱۱/۱۵.

۲۶- برگزاری کارگاه آموزشی مقدماتی ایمنی و اطفاء حریق در تاریخ ۹۲/۵/۳۱ برای نیروهای تحت پوشش انبار های شرکت.

((تقدیر و تشکر))

با ابراز تشکر صمیمانه از تشریک مساعی کلیه عزیزانی که با کوشش مداوم و تلاش پی گیر، مارا یاری نمودند تا بنحو جامع تر به اهدافمان دست یافته، و نتیجه مطلوب را به مخاطبین ارائه دهیم:

استان گلستان:

- ۱- ریاست محترم سازمان جهاد کشاورزی استان گلستان
 - ۲-مسئول محترم دفتر نمایندگی ولی فقیه در سازمان جهاد کشاورزی استان گلستان
 - ۲- معاونت محترم بهبود تولیدات گیاهی سازمان جهاد کشاورزی استان گلستان
 - ۳- ریاست و همکاران محترم مرکز تحقیقات کشاورزی و منابع طبیعی استان گلستان
 - ۴- مدیریت محترم حوزه ریاست سازمان جهاد کشاورزی استان.
 - ۵- مدیریت محترم حراست سازمان.
 - ۶- مدیریت محترم زراعت سازمان
 - ۷- مدیریت محترم حفظ نباتات سازمان
 - ۸- مدیریت محترم جهاد کشاورزی شهرستانهای تابعه.
 - ۹- رئیس محترم اداره بازرسی و رسیدگی به پاسخگویی شکایت مردمی سازمان و همکاران محترم.
 - ۱۰- رئیس محترم مجتمع آموزشی جهاد کشاورزی استان و همکاران محترم.
 - ۱۱- رئیس محترم اداره فناوری های مکانیزه سازمان و همکاران محترم.
 - ۱۲- کارگزاران محترم کود و بذر شهرستانهای تابعه.
 - ۱۳- پیمانکاران محترم تولید بذر
 - ۱۴- کارگزاران محترم توزیع سم استان
 - ۱۵- کلینیک های گیاهپزشکی استان
- و همه همکاران محترم، پر تلاش و زحمت کش شرکت خدمات حمایتی کشاورزی استان گلستان.

دفتر مرکزی شرکت:

- ۱- مدیر عامل محترم شرکت خدمات حمایتی کشاورزی
 - ۲- اعضای محترم هیئت مدیره دفتر مرکزی
 - ۳- معاونین محترم ستادی دفتر مرکزی
 - ۴- مدیران محترم ستادی دفتر مرکزی
 - ۵- مدیران محترم مبادی و پتروشیمی ها
 - ۶- دبیران محترم کمیسیون معاملات و افت و کسری
- و همه همکاران محترم و پر تلاش دفتر مرکزی

امید است با ارائه پیشنهادات و انتقادات خود، مارا در ارائه خدمات بهتر به کشاورزان عزیز یاری فرمایند.